



Copyright by Tourismus Adelboden - Lenk - Kandersteg By-line: swiss-image.ch/Mattias Nutt

# Finanzplan 2023 -2028

## **INHALTSVERZEICHNIS**

### **BERICHT ZUM FINANZPLAN 2023 - 2028**

1. Allgemeines .....	3
2. Spezialfinanzierungen .....	4
3. Investitionsprogramm.....	4
4. Entwicklung Eigenkapital .....	5
5. Finanzkennzahlen.....	6
6. Entwicklung Finanzhaushalt.....	7
7. Schlussfolgerungen .....	8
8. Genehmigung .....	9

### **ANHANG**

9. Details zum Finanzplan 2023 - 2028 .....	10
---	----

### 1. Allgemeines

Der Finanzplan ist das wichtigste finanzielle Führungsinstrument der Gemeinde. Es gibt ein Überblick über die mutmassliche Entwicklung des Finanzhaushaltes in den nächsten fünf Jahren und wird im Sinne einer rollenden Planung jährlich aktualisiert. Im Gegensatz zum jährlichen Budget, bei dem alle Abweichungen genehmigt werden müssen, ist der Finanzplan rechtlich unverbindlich. Er dient der Gemeindebehörde als Arbeitsinstrument für die Gestaltung ihrer Finanz- und Investitionspolitik. Als Hauptziel soll der Finanzplan über die Tragbarkeit der vorgesehenen Investitionen bzw. der damit zusammenhängenden neuen Verschuldung Auskunft geben.

Grundlage des Finanzplanes ist die Jahresrechnung 2022 und das Budget 2024. Die Investitionen im Jahr 2023 werden im Finanzplan berücksichtigt, sowie die Zinsen und Abschreibungen werden neu berechnet.

Das am 1.1.2016 bestehende **Verwaltungsvermögen** wurde zum Buchwert in die neue Rechnungslegung HRM2 übernommen und wird bis ins Jahr 2025 abgeschrieben.

Neuinvestitionen werden nach Nutzungsdauer abgeschrieben. Der Finanzplan wird mit dem Finanzplanungsmodell der KPG (Kantonale Planungsgruppe) nach HRM2 erstellt. Das Rechnungsmodell berücksichtigt Abschreibungen nach HRM2, sowie die Pflichtabschreibungen des bestehenden Verwaltungsvermögens.

Zusätzliche Abschreibungen sind zwingend vorzunehmen, wenn in der Erfolgsrechnung des Allgemeinen Haushalts ein Ertragsüberschuss ausgewiesen wird und die ordentlichen Abschreibungen im Allgemeinen Haushalt kleiner sind als die Nettoinvestitionen. Damit wird sichergestellt, dass ein Bilanzüberschuss nur gebildet wird, wenn die Selbstfinanzierung mindestens 100 Prozent beträgt.

**Finanzvermögen** besteht aus Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der Erfüllung öffentlicher Aufgaben veräussert werden können. Finanzvermögen muss eine Rendite abwerfen und darf die Erfolgsrechnung nicht belasten (erfolgsneutral). Der Funktion 9630 (Liegenschaften des Finanzvermögens) sind neben dem verrechneten Personal- und Sachaufwand auch kalkulatorischen Zinsen, allfällige Einlagen in die Spezialfinanzierung für zukünftige Unterhalts- und Erneuerungsarbeiten sowie Abschreibungen zu belasten.

Für die Berechnung der verschiedenen Lastenverteiler wurde die Tabelle „Finanzplanungshilfe“ des Kantons Bern verwendet. Mit dem gleichen Arbeitsinstrument erfolgte die Berechnung des Finanz- und Lastenausgleichs. In der ganzen Planperiode wurde mit der Steueranlage von 1,99 gerechnet.

## **2. Spezialfinanzierungen**

Bei den gebührenfinanzierten Aufgaben (Abwasser- und Abfallversorgung) wird mit den Ansätzen aus Gebührentarif und Verordnung gerechnet.

### **Abfall**

Die Ertrags-/Aufwandüberschüsse werden dem Verpflichtungskonto Rechnungsausgleich (Eigenkapital) gutgeschrieben/belastet. Die Spezialfinanzierung schliesst über die gesamte Planperiode negativ ab. Das Verpflichtungskonto Rechnungsausgleich (Eigenkapital) weist ab dem Planjahr 2025 einen Fehlbetrag aus, so dass künftige Aufwandüberschüsse nicht mehr ausgeglichen werden könnten. Die Situation muss eng überwacht und laufend neu beurteilt werden. Eine Anpassung der Gebühren ab dem Jahr 2025 ist in diesem Bereich nötig.

### **Abwasser**

Aufgrund der hohen Aktivierungsgrenze erfolgt zu Lasten der Erfolgsrechnung regelmässig werterhaltender bzw. vermehrender Unterhalt. Die Lockerung der gesetzlichen Vorgaben vom Kanton erlauben, Entnahmen vom Werterhalt nicht nur für Abschreibungen, sondern auch für Unterhalt, Reparaturen von Kanälen und Anlagen zu tätigen. Die jährliche Einlage in die Spezialfinanzierung Werterhalt beträgt rund CHF 702'000.00. Das ist mit 60 % der Werterhaltungskosten das gesetzliche Minimum. Der Bestand im Werterhalt steigt kontinuierlich an.

Die Ertrags-/Aufwandüberschüsse werden dem Verpflichtungskonto Rechnungsausgleich (Eigenkapital) gutgeschrieben/belastet. Die Spezialfinanzierung schliesst über die gesamte Planperiode negativ ab. Der Bestand des Verpflichtungskonto Rechnungsausgleich ist immer noch ausreichend, um künftige Aufwandüberschüsse auszugleichen.

### **Feuerwehr**

Die einseitige Spezialfinanzierung hat mit rund CHF 633'000.00 per 31.12.2022 einen soliden Bestand. Die Ertrags-/Aufwandüberschüsse werden dem Verpflichtungskonto Rechnungsausgleich (Eigenkapital) gutgeschrieben/belastet. Die einseitige Spezialfinanzierung Feuerwehr schliesst über die gesamte Planperiode leicht negativ ab. Der Bestand des Verpflichtungskonto Rechnungsausgleich ist ausreichend, um künftige Aufwandüberschüsse auszugleichen.

## **3. Investitionsprogramm**

Der Finanzplan beinhaltet geplante Investitionen, welche den Berechnungen der Kapitalkosten (Abschreibungen, Zinsen) zugrunde liegen. Das Investitionsprogramm geht aus dem Allgemeinen Haushalt sowie den Spezialfinanzierungen Abwasser und Abfall hervor.

Der Gemeinderat belastet einzelne Investitionen bis zum Betrag von CHF 50'000.00 (maximal bis zur Aktivierungsgrenze gemäss Art. 79a GV) der Erfolgsrechnung. Der Betrag entspricht der maximalen Aktivierungsgrenze bei einer Gemeindegrösse über 1'000 bis 5'000 Einwohner/innen (Art. 79a GV). Der Gemeinderat verfolgt eine konstante Praxis.

#### **Investitionssumme 2023 - 2028:**

Nettoinvestitionen steuerfinanziert	CHF 17,8 Mio.
Nettoinvestitionen Abwasserversorgung	CHF 3,2 Mio.
Nettoinvestitionen Abfallversorgung	CHF 1,4 Mio.
Total Investitionsvolumen netto 2023 - 2028	CHF 22,4 Mio.

Die Investitionen können nicht alle mit eigenen Mitteln finanziert werden. **Die mittel- und langfristigen Schulden** steigen von rund CHF 22,9 Mio. anfangs Jahr 2023 auf rund CHF 31,4 Mio. im Jahr 2028 an.

Mit den laufenden Grossinvestitionen werden zukünftig höhere Abschreibungskosten anfallen. Zudem werden die Zinskosten aufgrund des neuen Zinsniveaus markant steigen. Nach dem im Jahr 2022 fertiggestellten «Neubau Werkhof» ist die Gemeinde weiterhin mit Grossprojekten konfrontiert, vor allem im Bereich Strassen (Troittoir Kreuzgasse bis Dürrenegga). Die Projekt-Priorisierung stellt eine grosse Herausforderung dar. Eine detailliertere Übersicht ist im Investitionsprogramm (**Tabelle 2**) ersichtlich.

#### **4. Entwicklung Eigenkapital**

##### **Eigenkapitalnachweis (Tabelle 12)**

Die Spezialfinanzierungen Abwasser, Abfall und Feuerwehr wurden unter Punkt 2 erwähnt.

Die **Spezialfinanzierung «Vorfinanzierung Liegenschaften des Verwaltungsvermögens im Allgemeinen Haushalt»** reduziert sich bis zum Jahr 2028 um rund CHF 0,8 Mio. Die Gründe der Abnahme liegen vor allem an den höheren Investitionsfolgekosten aufgrund der regen Investitionstätigkeit. Über die gesamte Prognoseperiode 2023 - 2028 reduziert sich das ganze Eigenkapital um CHF 1,1 Mio.

**Finanzpolitische Reserve:** Diese beträgt per 31.12.2022 rund CHF 1,5 Mio. Trotz grossen Investitionen und den damit verbundenen Folgekosten bleibt der Bestand bis im Jahr 2028 stabil.

Von der **Neubewertungsreserve** ist nach fünf Jahren die Summe von zehn Prozent der gesamten Finanzanlagen und fünf Prozent der gesamten Sachanlagen des Finanzvermögens in die Schwankungsreserve zu überführen. Die Neubewertungsreserve wird ab dem sechsten Jahr nach Einführung von HRM2 in der Gemeinde linear innerhalb von fünf Jahren (ab 2021) zu Gunsten des Bilanzüberschusses aufgelöst.

Die Neubewertungsreserve ist aus der Neubewertung des Finanzvermögens entstanden. Die Höhe beträgt in Adelboden rund CHF 1,152 Mio. Schwankungsreserven sollen Wertverminderungen oder Verluste aus der Neubewertung des Finanzvermögens auffangen. Nach der gesetzlichen Einlage von rund CHF 362'000, verbleiben der Neubewertungsreserve rund CHF 791'000. Dieser Betrag wird wie oben beschrieben (jährlich rund CHF 150'000) zu Gunsten des Bilanzüberschusses bis zum Jahr 2025 aufgelöst.

**Bilanzüberschuss:** Dieser beträgt per 31.12.2022 rund CHF 3,5 Mio. Dank der vorhandenen Reserven im Eigenkapital - unter anderem der Spezialfinanzierung «Vorfinanzierung Liegenschaften des Verwaltungsvermögens im Allgemeinen Haushalt» - bleibt der Bilanzüberschuss trotz grossen Investitionen stabil.

Der Bilanzüberschuss und auch die Finanzpolitische Reserve dürfen zu Steuerungszwecken nicht verwendet werden, weil man damit bekanntlich nichts bezahlen kann. Der Bilanzüberschuss dient ausschliesslich zur Verbuchung des Ergebnisses. Deshalb müssen für finanzpolitische Entscheide für die Planung vor allem die Verschuldungssituation und Selbstfinanzierung berücksichtigt und beim Abschluss die Geldflussrechnung analysiert werden.

## 5. Finanzkennzahlen

Beschreibung der wichtigsten Kennzahlen (**Tabelle 13**)

**Nettoverschuldungsquotient:** Nettoschulden in % der direkten Steuern NP/JP und Finanzausgleich.

Aussage: Welcher Anteil der direkten Steuern der nat. und jur. Personen +/- Finanzausgleich wäre erforderlich, um die Nettoschuld zu tilgen.

*Bis 50 % gilt als eine geringe Nettoverschuldung.*

**Selbstfinanzierungsgrad:** Selbstfinanzierung in % der Nettoinvestitionen.

Aussage: In welchem Ausmass können Neuinvestitionen durch selbst erwirtschaftete Mittel finanziert werden.

( $> 100\%$  = Investitionen können finanziert und/oder Schulden abgebaut werden;  $< 100\%$  = Neuverschuldung).

**Zinsbelastungsanteil:** Nettozinsaufwand in % des laufenden Ertrags.

Aussage: Welcher Anteil des laufenden Ertrags wird durch den Nettozinsaufwand gebunden. *Bis 1 % gilt als eine tiefe Belastung.*

**Bruttoverschuldungsanteil:** Bruttoschulden in % des laufenden Ertrags.

Aussage: Verschuldungssituation; welcher Anteil des laufenden Ertrags ist nötig, um die Bruttoschulden abzubauen. *Unter 50 % wäre gut.*

**Investitionsanteil:** Bruttoinvestitionen in % der Gesamtausgaben.

Aussage: Investitionsaktivität im Verhältnis zum jährlichen Gesamtaufwand. *20 - 30 % bedeutet eine starke Investitionstätigkeit.*

**Kapitaldienstanteil:** Kapitaldienst in % des laufenden Ertrags.

Aussage: Belastung des Haushalts durch Kapitaldienst (Nettozinsen, Abschreibungen und Wertberichtigungen). *5 % gilt als geringe Belastung.*

**Nettoschuld in CHF pro Einwohner:** Nettoschuld: ständige Wohnbevölkerung.

Aussage: Gradmesser für Verschuldung (negativer Wert = Nettovermögen pro Einwohner). *Bis CHF 2'000.00 gilt als mittlere Nettoschuld.*

**Selbstfinanzierungsanteil:** Selbstfinanzierung in % des laufenden Ertrags.

Aussage: Finanzielle Leistungsfähigkeit; welcher Anteil des Ertrags kann zur Finanzierung der Investitionen oder zum Schuldenabbau aufgewendet werden. *Je höher, desto besser: 5 - 15 % gilt als mittlerer Anteil.*

**Nettozinsbelastungsanteil:** Nettofinanzaufwand in % der direkten Steuern.

Aussage: Welcher Anteil des Steuerertrags wird für die Schuldenverzinsung aufgewendet. *Bis 7 % gilt als schwache Nettozinsbelastung.*

**Massgebliches Eigenkapital pro Einwohner:** Massgebliches Eigenkapital x 100 : ständige Wohnbevölkerung.

Aussage: Vergleichsgrösse für Finanzausgleich. *CHF 2'000.00 - 4'000.00 gilt als mittleres massgebliches Eigenkapital pro Einwohner.*

**Bilanzüberschussquotient:** Bilanzüberschuss in % der direkten Steuern NP/JP und Finanzausgleich.

Aussage: Bilanzüberschuss im Verhältnis zum Ertrag der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen +/- Finanzausgleich. *30 - 60 % gilt als mittel (gut).*

## 6. Entwicklung Finanzhaushalt

Die **Annahmen (Tabelle 1)** (Zuwachsraten der Erfolgsrechnung und Steuern) wurden aus den Vorgaben der Kantonalen Planungsgruppe Bern (KPG) entnommen. Der weitere Konjunkturverlauf hängt entscheidend von der Entwicklung der wirtschaftlichen Lagen ab. Die Prognoseunsicherheit bleibt somit hoch.

### Gemeindefinanzhaushalt

#### Ergebnisse Erfolgsrechnung (Allgemeiner Haushalt, (Tabelle 10))

Die Ergebnisse der Erfolgsrechnung schliessen aufgrund der Einlagen und Entnahmen aus der Spezialfinanzierung Liegenschaften Verwaltungsvermögen ausgeglichen aus.

Die Ergebnisse vor Einlage und Entnahme aus der Spezialfinanzierung «Vorfinanzierung Liegenschaften des Verwaltungsvermögens im Allgemeinen Haushalt» führen zu einer kontrollierten, aber stetigen Reduktion des Eigenkapitals. Auf der anderen Seite wird das Fremdkapital überproportional erhöht.

Zudem werden die Zinskosten aufgrund des neuen Zinsniveaus markant steigen. Weiter ist in den kommenden Jahren mit höheren Energiekosten zu rechnen. Dies alles wird in Zukunft die Erfolgsrechnung und somit den Gemeindefinanzhaushalt stärker belasten.

Der Selbstfinanzierungsgrad des Gesamthaushalts beträgt 2023 bis 2028 im Durchschnitt 49 %. Der Wert ist aufgrund des hohen Investitionsvolumen zu tief. Investitionen können nicht aus eigener Leistung getätigt werden. Ein Wert von 100 % wäre anzustreben. Der Kapitaldienstanteil von durchschnittlich 13 % ist zu hoch. Die Folgekosten (Zinsen und Abschreibungen) erhöhen diesen Anteil. Ein Wert von über 5 % gilt nicht mehr als geringe Belastung.

### **Fazit**

Investitionen sind stärker zu priorisieren, allenfalls zu verschieben sowie ein sparsamer und wirtschaftlicher Umgang mit den Ausgaben ist notwendig. Eine Kürzung des Fremdkapitals ist in den nächsten Jahren anzusteuern.

## **7. Schlussfolgerungen**

Adelboden befindet sich in einer Investitionsphase. Viele Projekte stehen an, nicht zuletzt aufgrund der grossen Strasseninfrastruktur in Adelboden. Auch andere Bereiche wie Schule, Feuerwehr und Abfallwesen haben Investitionsbedarf. Eine Portfolio- und Zustandsanalyse aller Liegenschaften hat stattgefunden. Die Ausgaben müssen in nächster Zeit konstant kritisch überprüft werden.

Eine vorübergehende tiefe Selbstfinanzierung ist angesichts der Grossprojekte vertretbar. Nach der Umsetzung ist jedoch mindestens eine 100-prozentige Selbstfinanzierung wieder zwingend. Eine gewisse, vorübergehende Neuverschuldung ist angesichts der geplanten Mehrwerte (Realisierung aus der Substanz) zumutbar; jedoch nie für die Finanzierung von Folgekosten von Investitionen bzw. für Konsumaufwand.

Es ist auch ein Ziel und eine wesentliche Voraussetzung für einen tragbaren Finanzhaushalt, durch eine optimale Bewirtschaftung von Finanzvermögen wiederkehrende Erträge zu erwirtschaften. Diese sollen neue Folgekosten aus Investitionen des Verwaltungsvermögens decken.

Nur ein gesunder Finanzhaushalt gewährleistet, dass die Aufgaben der Gemeinde umfassend erfüllt werden können. Es ist für Finanzverantwortliche eine grosse Herausforderung, in der politischen Diskussion über die Finanzierung der kommunalen Aufgaben aufzuzeigen, dass die Finanzierungsrechnung einer grösseren Aufmerksamkeit bedarf als das Ergebnis der Erfolgsrechnung.



Bei finanziellen Entscheiden gilt verschiedene Parameter zu berücksichtigen; die Wirtschaftslage, die Verschuldungssituation und die Selbstfinanzierung sind nur einige von vielen die berücksichtigt werden müssen. Ansonsten entsteht langfristig wegen den Folgekosten ein Problem für den Finanzhaushalt und für die kommende Generation.

Adelboden soll eine attraktive und verlässliche Gemeinde mit einem umfangreichen Dienstleistungsangebot bleiben, gute Infrastrukturen anbieten und mit einer professionellen Verwaltung überzeugen.

## **8. Genehmigung**

Die Genehmigung des Finanzplanes 2023 - 2028 erfolgte am 28. November 2023 durch den Gemeinderat.

### **GEMEINDERAT ADELBODEN**

Markus Gempeler  
*Obmann*

Mara Mazarella  
*Gemeindeschreiberin*

### **FINANZVERWALTUNG**

Willy Schranz  
*Ressortvorsteher*

Mirco Palma  
*Finanzverwalter*

### **9. Details zum Finanzplan 2023 - 2028**

<i>Prognoseannahmen</i>	<i>Tabelle 1</i>
<i>Investitionsprogramm</i>	<i>Tabelle 2</i>
<i>Ergebnisse der Spezialfinanzierungen</i>	<i>Tabelle 7</i>
<i>Prognose der Erfolgsrechnung</i>	<i>Tabelle 8</i>
<i>Ergebnisse der Finanzplanung</i>	<i>Tabelle 10</i>
<i>Planbilanz</i>	<i>Tabelle 11</i>
<i>Eigenkapitalnachweis</i>	<i>Tabelle 12</i>
<i>Finanzkennzahlen</i>	<i>Tabelle 13</i>
<i>Grafiken</i>	

**Tabelle 1: PROGNOSEANNAHMEN FINANZPLAN**

Version vom 03.11.23

Finanzplantitel **Einwohnergemeinde Adelboden Finanzplan 2023 - 2028**

**Übersicht über ausgewählte Prognoseannahmen:**

Prognoseperiode	1. Prognosejahr <b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>
<b>Zuwachsraten Erfolgsrechnung:</b>						
Personalaufwand	2.00%	2.00%	2.00%	1.50%	1.50%	1.50%
Sachaufwand	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%
starker Zuwachs						
schwacher Zuwachs	1.50%	1.50%	1.50%	1.50%	1.50%	1.50%
Nullwachstum	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
<b>Zinssätze Fremdkapital:</b>						
bestehendes Fremdkapital	1.000%	1.000%	1.000%	1.000%	1.000%	1.000%
neues Fremdkapital	2.000%	2.300%	2.300%	2.300%	2.300%	2.300%
<b>Zinssätze Guthaben:</b>						
Geldflussrechnung	0.40%	0.50%	0.75%	1.00%	1.25%	1.25%
<b>Zinssätze für interne Verrechnungen:</b>						
verrechnete Aktivzinsen	0.50%	1.75%	1.75%	1.75%	1.75%	1.75%
verrechnete Passivzinsen	0.50%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 03.11.23  
Beträge in CHF 1'000

1)	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio- rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Anlagen im Bau	6) Aus- gaben	Einnah- men	Netto	2023	2024	2025	2026	2027	2028	später
	<b>0</b>	<b>Allgemeine Verwaltung</b>							-							
	0220.5200.02	Hardwareersatz (Client) (GR-80')		5			35		35	35						
	0220.5200.XX	Hardwareersatz		5			60		60						60	
	0290.5040.XX	Neue Verwaltung		33			3'980		3'980							3'980
	0290.5060.01	Mobilier Verwaltungsgebäude (GR-90')		10			90		90	90						
*	0290.5290.01	Planungskredit Optimierung Liegenschaften		5			60		60	30	30					
									-							
									-							
	<b>1</b>	<b>Öffentliche Ordnung und Sicherheit</b>							-							
	1500.5060.xx	Mehrzweckfahrzeug Feuerwehr		20			240		240					240		
	1500.5060.xx	Ersatz Unimog Feuerwehr		20			400		400		400					
	1620.5040.xx	Zivilschutzraum (Umnutzung)		33			500		500							500
								400	100							-400
									-							
									-							
									-							
	<b>2</b>	<b>Bildung</b>							-							
	2110.5040.xx	Kindergarten Dorf, Gebäudehülle		33			900		900							900
	2170.5040.02	Abwartwohnung Sek		25			75		75		75					
									75							

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 03.11.23  
Beträge in CHF 1'000

1)	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio- rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Anlagen im Bau	Aus- gaben	6) Einnah- men	Netto:	2023	2024	2025	2026	2027	2028	später
A	2170.5040.05	Sanierung SH Auszerschwand		25			280		280		200	80				
A	2710.5040.xx	Sanierung SH Auszerschwand		33			600		600				200	200	200	
*	2170.5040.08	Umbau Wohnküche Abwartküche SH Dorf (GR 95')		25			95		95	95						
	2170.5040.xx	Sek/Real (Erweiterung inkl. Stützmauer)		33			1'200		1'200							1'200
*	2170.5290.01	Planungskredit Optimierung Liegenschaften		5			40		40		40					
									-							
									-							
<b>3</b>		<b>Kultur, Sport und Freizeit, Kirche</b>							-							
*	3420.5010.01	Höreliweg - Schermtanne (GV 370') Hängebrücke		20			370	250	120	10	40	320				
	3420.5010.xx	Schwandfeld Schermtanne Ausbau		10			60		60			60				
*	3420.5040.01	Neubau Spielplatz Gurtnermatte (GR 85')		25		7	80		80	80						
	3420.5040.02	Aussichtsplatz auf Niveau Dorfstrasse		25			-		-							
									-							
									-							
									-							
									-							
<b>4</b>		<b>Gesundheit</b>							-							
									-							
									-							

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 03.11.23  
Beträge in CHF 1'000

1)		2)	3)	4)	5)	6)									
KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	Prio-rität	ND in J.	Fk Fe	Anlagen im Bau	Aus-gaben	Einnah-men	Netto	2023	2024	2025	2026	2027	2028	später
								-							
<b>5</b>	<b>Soziale Sicherheit</b>							-							
								-							
								-							
								-							
<b>6</b>	<b>Verkehr und Nachrichtenübermittlung</b>							-							
* 6150.5010.01	Zelgstrasse / (nur UeO und Ing. Planungskosten) (GV 1'480 aber für Ausführung neues Konto eröffnen)		10			20		20	20						
(*) 6150.5010.03	Erschliessung Fuhrenweidli Ausführung (GR_25'), (Planung läuft über 6290.5010.01)		40			4'500	1'000	3'500				1'500	1'500	1'500	
* 6150.5010.06	Gehweg Dürrenegga - Boden (nur UEO Planungskosten) (GR-100')		10			15		15	15						
(*) 6150.5010.07	Sanierungsmassnahmen Margelibrücke (CHF 60' durch GR bewilligt)		40		36	1'500		1'500			1'000	500			
* 6150.5010.19	Oey-Dürrenegaa (Trottoir) (Urne 1.3 Mio.) wird abgerechnet		40			60		60	60						
* 6150.5010.30	Brückenneubau Risetensträssli u Oey (GV 176') wird abgerechnet		40			150		150	150						
* 6150.5010.31	Egernschwand (Chuma), Lehnenviadukt B+K 63% von Beitragsberechtigten Kosten (GV 176')		40		-81	176		176	176						
6150.5010.32	Bonderlenstrasse (Eggetli), Absicherung Betonmauer		40			95		95							95
6150.5010.35	Eselmoosgasse, Ausbau, 2. Etappe (Teramur/ Blockstützmauer)		40			350		350							350
* 6150.5010.37	Hirzboden (Züündli), Lehnenviadukt B+K 63 % von Beitragsberechtigten Kosten (GV 255')		40			125		125	125						
6150.5010.38	Martisgrabenbrücke (Bonderlen) B+K 63% von Beitragsberechtigten Kosten		40			120	60	60			60	60			

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 03.11.23  
Beträge in CHF 1'000

1)	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio- rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Anlagen im Bau	Aus- gaben	6) Einnah- men	Netto	2023	2024	2025	2026	2027	2028	später
	6150.5010.39	Bütschegge und Egerschwandweg Böschungssicherung B+K 63%		40			430	100	330		160	70	200			
	6150.5010.40	Neubau Brücke (Münti) (GV 170')		40		2	170		170	170						
*	6150.5010.41	Neubau Troitтори Kreuzgasse bis Dürrenegaa (GA 5.7 Mio.)		40			5'700		5'700	2'200	2'500	1'000				
*	6150.5010.xx	Zelgstrasse / Ausführungskosten (GV-Beschluss 1'480')		40			3'000		3'000							3'000
	6150.5010.xx	Engstligstr. San. Raufmatte bis Unterbirg		40			240		240					240		
	6150.5010.xx	Bodenstrasse u+o Brücken Bollersgraben		40			200		200						200	
	6150.5010.xx	Tschentenstrasse Sanierung		40			100		100			100				
	6150.5010.xx	Hahnenmoosstrasse Böschungssicherung Münti		40			300		300			150	150			
*	6150.5040.02	Werkhof & Feuerwehr (Erweiterungsbau) (Urne 5.6 Mio.) wird abgerechnet		40	FK FE		300		300	300						
*	6150.5060.03	Fahrzeuersatz (GV 220)		10			220		220	220						
A	6150.5060.04	Fahrzeuersatz		10			910		910		220	170	130		170	220
	6150.xxxx.xx	Hahnenmoosstrasse		40			100		100							100
	6150.xxxx	Hirzbodenstrasse San. Lehenbrücke Buchwäldi B+K 63% von Beitragsberechtigten Kosten		40			235	130	105				235			
	6150.xxxx	Alte Strasse von Heuzaungraben Böschungssicherung B+K 63%		40			120	70	50			120	-70			
*	6210.5010.01	Bushaltestellen (behinderengerecht) (GV 225')		20			225		225	50	175					
*	6290.5010.01	<b>Planungskredit</b> Verkehrskonzept (2010) (GV-Beschluss 250')		10			15		15		15					
	6330	Bergbahnen Adelboden AG, AK-Erhöhung	C	5			1'000		1'000			1'000				
									-							

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 03.11.23  
Beträge in CHF 1'000

1)		2)	3)	4)	5)	6)									
KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	Prio-rität	ND in J.	Fk Fe	Anlagen im Bau	Aus-gaben	Einnah-men	Netto	2023	2024	2025	2026	2027	2028	später
								-							
								-							
								-							
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>							-							
7420.5030.02	Messtation Engstligenalp (GR 70') Zugunsten Mittelfluss CHF 60'000.00		20					-							
* 7710.5010.01	Lärm- und Sichtschutzwand (Friedhof) (GR-Kredit 60')		25			60		60							60
7710.5040.01	Geräteschuppen (Friedhof)		25			80		80							80
7790	Sanierung Kugelfang 1'2 Mio. in ER (keine AS, weil kein Mehrwert)					1'200		1'200							1'200
* 7791.5040.01	WC Anlage Gurtnermatte (GR 85')		25			85		85	85						
7900.5290.03	UO Nr. 23 "Dorfkern"		10			80		80		40	40				
* 7900.5290.04	UeO "Bikeland Adelboden" (GR 98')		10			98		98	63	35					
								-							
								-							
								-							
<b>8</b>	<b>Volkswirtschaft</b>							-							
8900.5040.01	Schlachthaus (Aussenrenovation)		40			80		80		-	80				
								-							
								-							



**Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM**

Version vom 03.11.23  
 Beträge in CHF 1'000

1)	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio-rität	3) ND in J.	4) Fk Fe	5) Anlagen im Bau	6) Aus-gaben	Einnah-men	Netto	2023	2024	2025	2026	2027	2028	später
									-							
									-							
									-							
	<b>Total</b>					<b>-36</b>	<b>31'124</b>	<b>2'010</b>	<b>29'114</b>	<b>3'974</b>	<b>3'530</b>	<b>4'330</b>	<b>2'685</b>	<b>1'180</b>	<b>2'130</b>	<b>11'285</b>

<sup>1)</sup> bereits beschlossene Projekte mit einem \* bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

<sup>2)</sup> "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf

<sup>3)</sup> Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

<sup>4)</sup> Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufgaben" einsetzen!

<sup>5)</sup> Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

<sup>6)</sup> Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

**Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM**

Version vom 03.11.23  
Beträge in CHF 1'000

1)	2)	3)	4)	5)	6)	7)										
KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	Prio-rität	ND in J.	Fk	Art	Anlagen im Bau	Aus-gaben	Einnah-men	Netto	2023	2024	2025	2026	2027	2028	später
<b>7</b>	<b>Umweltschutz und Raumordnung Abwasser</b>								-							
* 7201.5032.06	Kanalisation Risetensträssli (Neu) UO 60 (GV-Beschluss Sommer 21) 880'		80			220	320		<b>320</b>		220	100				
A 7201.5032.09	Sanierungen Kanalisation aus ZPA (Umsetzung GEP)		80				1'900		<b>1'900</b>		100	200	200	200	200	1'000
* 7201.5032.10	Kanalisation Schlegeli (GV-Beschluss 1'022')		80				100		<b>100</b>		100					
7201.5032.11	ARA Ersatz Gebälse		33				160		<b>160</b>		160					
* 7201.5032.26	Sanierung Kanalisation Aebi - Rehärti (GV 265')		80				50		<b>50</b>	50						
7201.5032.28	Dorfbrunnen bis Tschentenbahn, Doppelkanalisation		80				150		<b>150</b>		150					
7201.5032.30	Heliosgässli Ersatz MWA + Erschliessung (GV 330')		80			46	300		<b>300</b>	300						
7201.5032.31	Entwässerung Bodenstrasse		80				150		<b>150</b>	70	80					
7201.5032.xx	ARA Photovoltaikanlage		25				250		<b>250</b>			250				
7201.5032.xx	Überdachung Sandfang, Rechenraum		33				500		<b>500</b>				500			
* 7201.5032.17	Erschliessung UeO Schönegg, Ersatz Mischwasserleitung, Kanalisation		80				260		<b>260</b>	260						
* 7201.5040.02	Faulturm 2 mit Gasmeter (Sanierung) (GV 280')		33			101	80		<b>80</b>	80						
<b>Total</b>						<b>367</b>	<b>4'220</b>	<b>-</b>	<b>4'220</b>	<b>760</b>	<b>810</b>	<b>550</b>	<b>700</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>1'000</b>

1) bereits beschlossene Projekte mit einem \* bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.  
 2) "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf 3) Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")  
 4) Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufwand" budgetieren!  
 5) E = Erweiterungsinvestitionen (erhöhte Einlagen in WE) 6) Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!  
 7) Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!



Einwohnergemeinde Adelboden Finanzplan 2023 - 2028

Funktion (in 4 Stellen): 7201

Version vom 03.11.23

Beträge in CHF '000

Tabelle 7: ABWASSERENTSORGUNG

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Bemerkungen
<b>Betrieblicher Aufwand</b>							
30 Personalaufwand	244.1	230.0	234.6	238.1	241.7	245.3	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311 Anschaffungen	27.8	22.0	22.4	22.9	23.3	23.8	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314 Unterhalt	85.0	105.0	107.1	109.2	111.4	113.7	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31 übriger Sachaufwand	404.5	423.0	431.5	440.1	448.9	457.9	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	-	-	-	-	-	-	gem. sep. Berechnungen
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	85.4	96.5	115.7	133.4	135.9	138.4	best. und neues VV.
35 Einlage in den Werterhalt	702.3	702.3	702.3	702.3	702.3	702.3	inkl. Abschr. Erweiterungsinvest.
36 Beiträge	80.7	80.7	81.9	83.1	84.4	85.7	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3612 verr. Verwaltungsaufwand	201.5	201.5	204.5	207.6	210.7	213.9	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	<b>1'831.2</b>	<b>1'860.9</b>	<b>1'900.0</b>	<b>1'936.7</b>	<b>1'958.6</b>	<b>1'980.8</b>	
<b>Betrieblicher Ertrag</b>							
424 Benützungsgebühren	1'361.0	1'400.0	1'400.0	1'400.0	1'400.0	1'400.0	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgem.							Eingabe der Veränderung
424 Anschlussgebühren (nur wenn nicht an WE angerechnet)							manuelle Eingabe!
42 übrige Entgelte (Rückerstattungen...)	2.5	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	
45 Entnahmen aus dem Werterhalt	290.4	343.5	366.4	387.8	394.2	400.5	
46 Beiträge (Ertragsanteile)	39.0	24.7	25.1	25.4	25.8	26.2	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	<b>1'692.9</b>	<b>1'770.2</b>	<b>1'793.5</b>	<b>1'815.3</b>	<b>1'822.0</b>	<b>1'828.7</b>	
<b>ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT</b>	<b>-138.3</b>	<b>-90.8</b>	<b>-106.5</b>	<b>-121.4</b>	<b>-136.6</b>	<b>-152.1</b>	
34 Finanzaufwand	-	37.7	-	-	-	-	(+) Aufwand
44 Finanzertrag	15.0	66.7	49.6	43.9	46.6	49.0	(+) Ertrag
<b>ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG</b>	<b>15.0</b>	<b>29.0</b>	<b>49.6</b>	<b>43.9</b>	<b>46.6</b>	<b>49.0</b>	
<b>OPERATIVES ERGEBNIS</b>	<b>-123.3</b>	<b>-61.8</b>	<b>-56.9</b>	<b>-77.6</b>	<b>-90.0</b>	<b>-103.1</b>	
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
<b>AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>-123.3</b>	<b>-61.8</b>	<b>-56.9</b>	<b>-77.6</b>	<b>-90.0</b>	<b>-103.1</b>	

Tabelle 7: **ABWASSERENTSORGUNG**

**Eckdaten / Übersicht Abwasserentsorgung**

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Bemerkungen
Einlagesatz Werterhalt	60%	60%	60%	60%	60%	60%	gesetzliches Minimum: 60 %
Entnahme WE (in ER verb. Invest./werterh. Unterhalt)	205.0	247.0	250.7	254.5	258.3	262.2	max. bis Höhe Restbestand WE
Kostendeckungsgrad	93%	97%	97%	96%	95%	95%	Ertrag in % Aufwand (ohne Aufwands-/Ertragsüberschuss)
Selbstfinanzierung	374.0	393.5	394.7	370.3	354.0	337.0	Einl. + Abschr. - Entn. + Ergebn.
Selbstfinanzierungsgrad	49%	49%	72%	53%	177%	169%	Selbstfin. in % Nettoinvest.
Bestand Rechnungsausgleich	2'056.5	1'994.7	1'937.8	1'860.3	1'770.3	1'667.2	
Bestand Werterhalt	4'896.6	5'255.4	5'591.2	5'905.7	6'213.8	6'515.5	
- in % Wiederbeschaffungswerte	7.9%	8.4%	9.0%	9.5%	10.0%	10.5%	
Verwaltungsvermögen per 1.1.	2'869.7	3'544.3	4'257.9	4'692.1	5'258.7	5'322.9	
Nettoinvestitionen	760.0	810.0	550.0	700.0	200.0	200.0	gemäss Tab. 2, Investitionen
Abschreibungen	85.4	96.5	115.7	133.4	135.9	138.4	auf best. und neuem VV
Verwaltungsvermögen per 31.12.	3'544.3	4'257.9	4'692.1	5'258.7	5'322.9	5'384.5	

Einwohnergemeinde Adelboden Finanzplan 2023 - 2028

Funktion (in 4 Stellen): 7301

Version vom 03.11.23

Beträge in CHF 1'000

Tabelle 7: ABFALLWIRTSCHAFT

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Bemerkungen
<b>Betrieblicher Aufwand</b>							
30 Personalaufwand	-	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311 Anschaffungen	5.0	5.0	5.1	5.2	5.3	5.4	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314 Unterhalt	9.0	11.0	11.2	11.4	11.7	11.9	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31 übriger Sachaufwand	619.2	620.5	632.9	645.6	658.5	671.7	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	61.7	61.7	61.7	-	-	-	gem. sep. Berechnungen
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	8.5	8.5	38.5	41.0	41.0	41.0	best. und neues VV.
36 Beiträge	12.0	12.0	12.2	12.4	12.5	12.7	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3612 verr. Verwaltungsaufwand	228.6	219.3	222.6	225.9	229.3	232.8	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
übriger verr. Aufwand	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	<b>944.0</b>	<b>938.0</b>	<b>984.2</b>	<b>941.5</b>	<b>958.3</b>	<b>975.4</b>	<i>automatische Berechnung</i>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>							
424 Benützungsgebühren	718.5	659.5	659.5	659.5	659.5	659.5	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.							Eingabe der Veränderung
42 übrige Entgelte (Rückerstattungen...)	123.0	130.0	130.0	130.0	130.0	130.0	
46 Beiträge (Ertragsanteile)	34.0	34.0	34.5	35.0	35.6	36.1	gem. Hilfstab. Ertragsprognose
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
	-	-	-	-	-	-	3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-	bisher nicht berücksichtigt
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	<b>875.5</b>	<b>823.5</b>	<b>824.0</b>	<b>824.5</b>	<b>825.1</b>	<b>825.6</b>	<i>automatische Berechnung</i>
<b>ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT</b>	<b>-68.5</b>	<b>-114.5</b>	<b>-160.1</b>	<b>-116.9</b>	<b>-133.2</b>	<b>-149.8</b>	
34 Finanzaufwand	0.2	8.4	14.0	15.4	16.4	17.7	(+) Aufwand
44 Finanzertrag	2.4	6.3	3.2	3.3	3.3	3.4	(+) Ertrag
<b>ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG</b>	<b>2.2</b>	<b>-2.1</b>	<b>-10.8</b>	<b>-12.1</b>	<b>-13.1</b>	<b>-14.3</b>	
<b>OPERATIVES ERGEBNIS</b>	<b>-66.2</b>	<b>-116.6</b>	<b>-170.9</b>	<b>-129.0</b>	<b>-146.3</b>	<b>-164.1</b>	
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-	(+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-	(+) Ertrag
<b>AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>-66.2</b>	<b>-116.6</b>	<b>-170.9</b>	<b>-129.0</b>	<b>-146.3</b>	<b>-164.1</b>	

Tabelle 7: ABFALLWIRTSCHAFT

**Eckdaten / Übersicht Abfallwirtschaft**

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Bemerkungen
Kostendeckungsgrad	93%	88%	83%	87%	85%	83%	Ertrag in % Aufwand
Selbstfinanzierung	3.9	-46.4	-70.8	-88.1	-105.4	-123.2	Abschreibungen + Gesamtergebn.
Selbstfinanzierungsgrad	8%	-1%	-6%	-176%	-1%	-1%	Selbstfin. in % Nettoinvest.
Bestand Rechnungsausgleich	219.6	103.0	-67.9	-196.9	-343.2	-507.3	
Verwaltungsvermögen per 1.1.	273.0	252.9	182.7	1'332.6	1'341.6	1'300.7	gem. Hilfstab. Anfangsbestände
Nettoinvestitionen	50.0	-	1'250.0	50.0	-	-	gemäss Tab. 2, Investitionen
Abschreibungen	70.2	70.2	100.2	41.0	41.0	41.0	auf best. und neuem VV
Verwaltungsvermögen per 31.12.	252.9	182.7	1'332.6	1'341.6	1'300.7	1'259.7	

**Tabelle 8: Prognose der Erfolgsrechnung - nach funktionaler Gliederung**

Beträge in CHF 1'000

Funktion	AUFWAND Text	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Wachstumsrate	
								total	pro Jahr
0	Allgemeine Verwaltung	1'949.2	2'147.8	2'159.7	2'195.0	2'230.8	2'267.3	16.3%	3.1%
1	öffentliche Ordnung/Sicherheit	979.1	849.9	865.4	879.2	893.3	907.6	-7.3%	-1.5%
2	Bildung	2'633.1	2'664.1	2'696.5	2'735.6	2'774.6	2'807.2	6.6%	1.3%
3	Kultur, Sport, Freizeit, Kirche	1'226.1	1'308.7	1'323.4	1'338.0	1'352.9	1'368.0	11.6%	2.2%
4	Gesundheit	34.3	32.2	32.8	33.5	34.1	34.8	1.5%	0.3%
5	Soziale Sicherheit	2'805.7	2'795.6	2'907.4	2'972.2	3'000.0	3'006.3	7.1%	1.4%
6	Verkehr	2'913.0	2'704.3	2'750.2	2'791.0	2'829.6	2'870.8	-1.4%	-0.3%
7	Umwelt u. Raumordnung	478.2	470.5	478.7	487.2	495.8	504.5	5.5%	1.1%
8	Volkswirtschaft	595.6	700.2	705.9	711.7	717.5	723.5	21.5%	4.0%
9	Finanzen und Steuern	3'266.2	3'042.1	2'924.9	2'175.3	2'129.7	2'129.0	-34.8%	-8.2%
<b>steuerfinanzierter Aufwand:</b>		<b>16'880.5</b>	<b>16'715.3</b>	<b>16'844.9</b>	<b>16'318.6</b>	<b>16'458.3</b>	<b>16'618.9</b>	<b>-1.5%</b>	<b>-0.3%</b>
<b>Spezialfinanzierungen:</b>									
150	Feuerwehr	-	-	-	-	-	-		
3321	Kabelfernsehen	-	-	-	-	-	-		
720	Abwasserentsorgung	1'831.2	1'898.6	1'900.0	1'936.7	1'958.6	1'980.8	8.2%	1.6%
710	Wasserversorgung	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezfin. mit WE 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezfin. mit WE 2	-	-	-	-	-	-		
730	Abfallentsorgung	944.1	946.4	998.2	956.9	974.7	993.1	5.2%	1.0%
8711	Elektrizitätsversorgung	-	-	-	-	-	-		
8721	Gasversorgung	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 2	-	-	-	-	-	-		
<b>gebührenfinanzierter Aufwand:</b>		<b>2'775.3</b>	<b>2'845.0</b>	<b>2'898.2</b>	<b>2'893.6</b>	<b>2'933.3</b>	<b>2'973.9</b>	<b>7.2%</b>	<b>1.4%</b>
<b>Aufwand total</b>		<b>19'655.8</b>	<b>19'560.3</b>	<b>19'743.1</b>	<b>19'212.2</b>	<b>19'391.6</b>	<b>19'592.8</b>	<b>-0.3%</b>	<b>-0.1%</b>



**Tabelle 8: Prognose der Erfolgsrechnung - nach funktionaler Gliederung**

Beträge in CHF 1'000

Funktion	ERTRAG Text	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Wachstumsrate	
								total	pro Jahr
0	Allgemeine Verwaltung	496.2	491.2	496.5	501.9	507.4	513.0	3.4%	0.7%
1	öffentliche Ordnung/Sicherheit	826.7	686.3	688.7	691.0	693.4	695.9	-15.8%	-3.4%
2	Bildung	146.1	157.3	159.5	161.7	164.0	166.3	13.8%	2.6%
3	Kultur, Sport, Freizeit, Kirche	415.2	418.9	419.2	419.4	419.7	420.0	1.1%	0.2%
4	Gesundheit	-	-	-	-	-	-		
5	Soziale Sicherheit	13.0	15.0	15.2	15.4	15.6	15.9	22.0%	4.1%
6	Verkehr	872.2	853.2	854.5	855.8	857.1	858.5	-1.6%	-0.3%
7	Umwelt u. Raumordnung	195.4	207.5	209.7	212.0	214.3	216.6	10.9%	2.1%
8	Volkswirtschaft	466.2	554.7	562.3	569.9	577.7	585.7	25.6%	4.7%
9	Finanzen und Steuern	13'530.2	13'554.4	14'206.3	13'863.5	14'090.8	14'406.3	6.5%	1.3%
<b>steuerfinanzierter Ertrag:</b>		<b>16'961.1</b>	<b>16'938.5</b>	<b>17'611.8</b>	<b>17'290.8</b>	<b>17'540.2</b>	<b>17'878.0</b>	<b>5.4%</b>	<b>1.1%</b>
<b>Spezialfinanzierungen:</b>									
150	Feuerwehr	-	-	-	-	-	-		
3321	Kabelfernsehen	-	-	-	-	-	-		
720	Abwasserentsorgung	1'831.2	1'898.6	1'900.0	1'936.7	1'958.6	1'980.8	8.2%	1.6%
710	Wasserversorgung	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezfin. mit WE 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezfin. mit WE 2	-	-	-	-	-	-		
730	Abfallentsorgung	944.1	946.4	998.2	956.9	974.7	993.1	5.2%	1.0%
8711	Elektrizitätsversorgung	-	-	-	-	-	-		
8721	Gasversorgung	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 2	-	-	-	-	-	-		
<b>gebührenfinanzierter Ertrag:</b>		<b>2'775.3</b>	<b>2'845.0</b>	<b>2'898.2</b>	<b>2'893.6</b>	<b>2'933.3</b>	<b>2'973.9</b>	<b>7.2%</b>	<b>1.4%</b>
<b>Ertrag total</b>		<b>19'736.4</b>	<b>19'783.5</b>	<b>20'510.0</b>	<b>20'184.4</b>	<b>20'473.5</b>	<b>20'851.9</b>	<b>5.7%</b>	<b>1.1%</b>
<b>Handlungsspielraum</b> (allg. Haushalt vor neuen Invest.)		<b>80.6</b>	<b>223.2</b>	<b>767.0</b>	<b>972.2</b>	<b>1'081.9</b>	<b>1'259.1</b>	<b>Mittel:</b>	<b>730.7</b>

**Tabelle 8: Prognose der Erfolgsrechnung - nach Sachgruppen**

(vor neuen Investitionen)

Beträge in CHF '000

Sachgr.	Aufwand nach Sachgruppen:	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Wachstumsrate	
								total	pro Jahr
30	Personalaufwand	3'416.4	3'391.1	3'458.9	3'510.8	3'563.5	3'616.9	5.9%	1.1%
31	Sach-/Betriebsaufwand	4'666.4	4'660.9	4'723.2	4'817.5	4'913.6	5'011.6	7.4%	1.4%
33	Abschreibungen Verw.vermögen	1'759.9	1'711.9	1'710.9	969.2	968.2	967.2	-45.0%	-11.3%
34	Finanzaufwand	392.6	518.7	404.5	392.4	350.3	353.3	-10.0%	-2.1%
35	Einlagen in Fonds und SF	702.3	702.3	712.8	723.5	734.3	745.4	6.1%	1.2%
36	Transferaufwand	7'079.3	7'220.9	7'371.0	7'487.4	7'557.1	7'600.6	7.4%	1.4%
37	Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-	-	-		
38	ausserordentlicher Aufwand	454.4	81.2	82.4	83.7	84.9	86.2	-81.0%	-28.3%
39	Interne Verrechnungen	1'050.4	1'106.7	1'106.7	1'106.7	1'106.7	1'106.7	5.4%	1.0%
	<b>Ertrag nach Sachgruppen:</b>								
40	Fiskalertrag	11'709.7	11'912.6	12'098.5	12'299.7	12'506.4	12'718.5	8.6%	1.7%
41	Regalien und Konzessionen	12.0	12.0	12.2	12.4	12.5	12.7	6.1%	1.2%
42	Entgelte	3'179.2	3'165.8	3'165.8	3'165.8	3'165.8	3'165.8	-0.4%	-0.1%
43	verschiedene Erträge	-	-	-	-	-	-		
44	Finanzertrag	859.4	638.3	647.9	657.6	667.4	677.4	-21.2%	-4.6%
45	Entnahmen aus Fonds und SF	422.0	403.0	409.1	415.2	421.4	427.7	1.4%	0.3%
46	Transferertrag	2'037.4	1'986.2	2'060.2	2'084.0	2'106.8	2'115.4	3.8%	0.8%
47	Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-	-	-		
48	ausserordentlicher Ertrag	333.2	382.0	786.8	232.0	243.0	351.0	5.3%	1.0%
49	interne Verrechnungen	1'050.4	1'106.7	1'106.7	1'106.7	1'106.7	1'106.7	5.4%	1.0%

Einwohnergemeinde Adelboden Finanzplan 2023 - 2028

Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - konsolidierter Haushalt

Version vom 06.11.23

	Prognoseperiode						2028	total:
	2023	2024	2025	2026	2027	2028		
<i>Beträge in CHF 1'000</i>								
<b>1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)</b>								
1.a Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-439	-350	-333	448	468	503		
1.b Ergebnis aus Finanzierung	467	120	243	265	317	324		
operatives Ergebnis	27	-230	-90	713	785	827		
1.c ausserordentliches Ergebnis	-121	301	704	148	158	265	<b>total:</b>	
<b>1.d Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten</b>	<b>-94</b>	<b>71</b>	<b>614</b>	<b>861</b>	<b>943</b>	<b>1'092</b>		<b>3'488</b>
<b>2. Investitionen und Finanzanlagen</b>							<b>total:</b>	
2.a steuerfinanzierte Nettoinvestitionen	3'974	3'530	4'330	2'685	1'180	2'130		17'829
2.b gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	810	810	1'800	750	200	200		4'570
2.c Finanzanlagen	-60	0	0	0	0	0		
<b>3. Finanzierung von Investitionen/Anlagen</b>								
3.a neuer Fremdmittelbedarf	1'185	5'174	12'969	16'224	20'446	21'140		
3.b bestehende Schulden	18'313	16'813	13'313	11'813	7'313	7'313		
3.c total Fremdmittel kumuliert	19'497	21'987	26'282	28'037	27'758	28'453		
<b>4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen</b>							<b>total:</b>	
4.a Abschreibungen	90	176	634	732	758	881		
4.b Zinsen gemäss Mittelfluss	6	73	209	336	422	478		
4.c Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0	<b>total:</b>	
4.d Total Investitionsfolgekosten	96	249	843	1'067	1'180	1'359		4'794
4.e Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-94	71	614	861	943	1'092		3'488
<b>4.f Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten</b>	<b>-190</b>	<b>-179</b>	<b>-228</b>	<b>-206</b>	<b>-236</b>	<b>-267</b>		<b>-1'306</b>
<b>5. Finanzpolitische Reserve (allg. HH)</b>							<b>total:</b>	
5.a Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve	-190	-179	-228	-206	-236	-267		-1'306
5.b Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	0	0	0	0	0	0		1
5.c Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)	0	0	0	0	0	0		0
<b>5.d Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-190</b>	<b>-179</b>	<b>-228</b>	<b>-207</b>	<b>-236</b>	<b>-267</b>		<b>-1'307</b>
<b>6. Deckung in Steueranlagezehnteln (StAnZI)</b>							<b>total:</b>	
6.a 1 StAnZI	412	422	429	437	444	452		433
6.b Gesamtergebnis in StAnZI.	-0.5	-0.4	-0.5	-0.5	-0.5	-0.6		-0.5



Einwohnergemeinde Adelboden Finanzplan 2023 - 2028

Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - gebührenfinanzierter Haushalt

Version vom 06.11.23

	Prognoseperiode						total:
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	
<i>Beträge in CHF 1'000</i>							
<b>1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)</b>							
1.a Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-192	-179	-191	-143	-172	-201	
1.b Ergebnis aus Finanzierung	17	27	39	32	33	35	
operatives Ergebnis	-175	-152	-153	-111	-138	-167	
1.c ausserordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	
<b>1.d Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten</b>	<b>-175</b>	<b>-152</b>	<b>-153</b>	<b>-111</b>	<b>-138</b>	<b>-167</b>	<b>-896</b>
<b>2. Investitionen und Finanzanlagen</b>							
2.a gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	810	810	1'800	750	200	200	
2.b gebührenfinanzierte Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	
<b>4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen</b>							
4.a Abschreibungen	15	26	75	95	98	100	<b>total:</b>
4.d Total Investitionsfolgekosten	15	26	75	95	98	100	410
4.e Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-175	-152	-153	-111	-138	-167	-896
<b>4.f Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-189</b>	<b>-178</b>	<b>-228</b>	<b>-207</b>	<b>-236</b>	<b>-267</b>	<b>-1'306</b>
<b>7. Selbstfinanzierung und SFG</b>							<b>total:</b>
7.a Selbstfinanzierung gebührenfinanziert	378	347	324	282	249	214	1'794
7.b Selbstfinanzierungsgrad alle Spez.fin.	47%	43%	18%	38%	124%	107%	39%

Einwohnergemeinde Adelboden Finanzplan 2023 - 2028

Tabelle 11: PLANBILANZ

Version vom 06.11.23

Beträge in CHF 1'000

	Basisjahr	Prognoseperiode					
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>39'757.8</b>	<b>39'542.2</b>	<b>41'853.4</b>	<b>45'497.9</b>	<b>47'153.3</b>	<b>46'728.1</b>	<b>47'130.9</b>
<b>Finanzvermögen</b>	<b>13'794.4</b>	<b>10'785.0</b>	<b>10'785.0</b>	<b>10'785.0</b>	<b>10'785.0</b>	<b>10'785.0</b>	<b>10'785.0</b>
<i>Veränderung</i>		-3'009.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>25'963.4</b>	<b>28'757.2</b>	<b>31'068.4</b>	<b>34'712.9</b>	<b>36'368.3</b>	<b>35'943.1</b>	<b>36'345.9</b>
<i>Veränderung</i>		2'793.8	2'311.2	3'644.5	1'655.4	-425.2	402.8
davon Verwaltungsvermögen aus:							
Allgemeiner Haushalt	22'455.5	24'559.2	26'227.0	28'287.3	29'367.0	28'918.7	29'300.8
Wasserversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Abwasserentsorgung	2'502.6	3'544.3	4'257.9	4'692.1	5'258.7	5'322.9	5'384.5
Abfall	273.0	252.9	182.7	1'332.6	1'341.6	1'300.7	1'259.7
Elektrizität	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Gasversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Kabelfernsehen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF WE 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF WE 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Feuerwehr (zweiseitige SF)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>39'757.8</b>	<b>39'542.2</b>	<b>41'853.4</b>	<b>45'497.9</b>	<b>47'153.3</b>	<b>46'728.1</b>	<b>47'130.9</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>22'885.8</b>	<b>22'423.5</b>	<b>24'913.0</b>	<b>29'208.2</b>	<b>30'963.2</b>	<b>30'684.7</b>	<b>31'378.9</b>
<i>Veränderung</i>		-462.3	2'489.5	4'295.2	1'754.9	-278.5	694.2
davon Fremdkapital aus:							
kurzfristiges Fremdkapital	4'716.8	2'069.8	2'069.8	2'069.8	2'069.8	2'069.8	2'069.8
langfristiges Fremdkapital best.	17'312.5	18'312.5	16'812.5	13'312.5	11'812.5	7'312.5	7'312.5
langfristiges Fremdkapital neu	0.0	1'184.7	5'174.2	12'969.4	16'224.4	20'445.9	21'140.1
<b>Eigenkapital</b>	<b>16'872.0</b>	<b>17'118.7</b>	<b>16'940.3</b>	<b>16'289.6</b>	<b>16'190.1</b>	<b>16'043.4</b>	<b>15'752.0</b>
<i>Veränderung</i>		246.7	-178.3	-650.7	-99.5	-146.7	-291.4
(vgl. Eigenkapitalnachweis!)							

	Prognoseperiode												
	2022 Basisjahr	2023		2024		2025		2026		2027		2028	
	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	
<b>29 Eigenkapital</b>	<b>16'872</b>		<b>17'119</b>		<b>16'940</b>		<b>16'290</b>		<b>16'190</b>		<b>16'043</b>		<b>15'752</b>
<b>290 Spezialfinanzierungen</b>													
29000 Spezialfinanzierung Feuerwehr einseitig	632.8	-96.9	535.9	-57.7	478.2	-58.6	419.7	-59.5	360.2	-60.3	299.9	-61.3	238.6
29000 Feuerwehr, zweiseitig	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
29001 Wasserversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
29002 Abwasserentsorgung	2'179.8	-123.3	2'056.5	-61.8	1'994.7	-56.9	1'937.8	-77.6	1'860.3	-90.0	1'770.3	-103.1	1'667.2
29003 Abfallentsorgung	285.8	-66.2	219.6	-116.6	103.0	-170.9	-67.9	-129.0	-196.9	-146.3	-343.2	-164.1	-507.3
29004 Elektrizitätsversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x SF Planungsmehrwertausgleich	144.0	0.0	144.0	0.0	144.0	0.0	144.0	0.0	144.0	0.0	144.0	0.0	144.0
2900x Reserve SF WE 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Übertragung VV nach Art. 85a	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
<b>292 Globalbudgetbereiche</b>													
2920x Rücklagen in Globalbudgetb.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>293 Vorfinanzierungen</b>													
29300 Allgemeiner Haushalt	1'408.0	-109.0	1'299.0	-96.8	1'202.2	4.4	1'206.6	6.7	1'213.3	10.9	1'224.2	15.2	1'239.3
29300 Liegenschaften der Verwaltungsvermögen	1'932.4	388.4	2'320.8	-50.5	2'270.3	-555.3	1'715.0	-155.0	1'560.0	-169.0	1'391.0	-280.0	1'111.0
29300 Allg. Haushalt (Reserve 2)	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
29302 Abwasserentsorgung Werterhalt	4'484.7	411.9	4'896.6	358.8	5'255.4	335.8	5'591.2	314.4	5'905.7	308.1	6'213.8	301.7	6'515.5
2930x Reserve SF WE 1 Werterhalt	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>294 Reserven</b>													
29400 Finanzpolitische Reserve	1'485.6	0.0	1'485.6	0.0	1'485.6	0.0	1'485.6	0.4	1'486.0	0.0	1'486.0	0.1	1'486.1
<b>296 Neubewertungsreserve FV</b>													
29600 Neubewertungsreserve FV	460.6	-158.2	302.4	-153.5	148.9	-148.9	0.0		0.0		0.0		0.0
29601 Schwankungsreserve	362.0		362.0		362.0		362.0		362.0		362.0		362.0
<b>298 übriges Eigenkapital</b>													
2980x übriges Eigenkapital	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
<b>299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag</b>			<b>3'496.3</b>		<b>3'496.0</b>		<b>3'495.6</b>		<b>3'495.6</b>		<b>3'495.6</b>		<b>3'495.6</b>
29990 kumulierte Ergebnisse Vorjahre	3'496.3	0.0	3'496.3	-0.3	3'496.0	-0.4	3'495.6	0.0	3'495.6	0.0	3'495.6	0.0	3'495.6

Einwohnergemeinde Adelboden Finanzplan 2023 - 2028

Tabelle 13: FINANZKENNZAHLEN

Version vom 06.11.23

Beträge in CHF 1'000

	2018	2019	2020	2021	2022	Mittelwert Basis	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Mittelwert Prognose
<b>GESAMTHAUSHALT (konsolidiert)</b>													
= Nettoverschuldungsquotient (NVQ) (Nettoschulden / Direkte Steuern NP und JP und FA)							124%	149%	190%	205%	199%	202%	179%
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen *)							47%	43%	30%	49%	120%	70%	49%
= Zinsbelastungsanteil (ZBA) (Nettozinsaufwand / Laufender Ertrag)							0.5%	1.3%	1.9%	2.4%	2.6%	2.9%	1.9%
= Bruttoverschuldungsanteil (BVA) (Bruttoschulden / Laufender Ertrag)							105%	119%	140%	149%	145%	147%	134%
= Investitionsanteil (INA) (Bruttoinvestitionen / Gesamtausgaben)							24%	21%	29%	18%	12%	12%	20%
= Kapitaldienstanteil (KDA) (Kapitaldienst / Laufender Ertrag)							11%	12%	15%	12%	12%	13%	13%
= Nettoschuld in Franken pro Einwohner (N/EW) (Nettoschuld / mittlere Wohnbevölkerung)							3'383	4'101	5'345	5'849	5'765	5'961	5'068
= Selbstfinanzierungsanteil (SFA) (Selbstfinanzierung / Laufender Ertrag)							12%	10%	10%	9%	9%	8%	10%
= Nettozinsbelastungsanteil (NZB) (Finanzaufwand netto / Steuerertrag)							-2.7%	1.0%	1.2%	2.0%	2.3%	2.7%	1.1%
= Massgebliches Eigenkapital pro EW (MEK/EW)							2'694	2'602	2'398	2'353	2'306	2'227	2'430
<b>ALLGEMEINER HAUSHALT (steuerfinanziert)</b>													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen *)							47%	43%	35%	52%	119%	67%	51%
= Bilanzüberschussquotient (BÜQ) (Bilanzüberschuss/-fehlbetrag / Dir. Steuern + FA)							37%	37%	36%	35%	35%	34%	36%



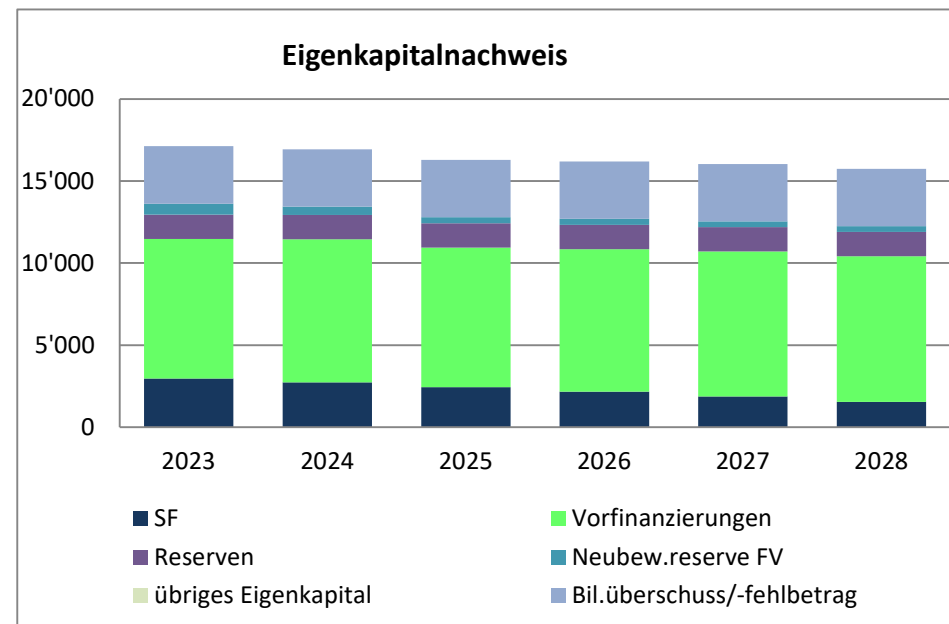
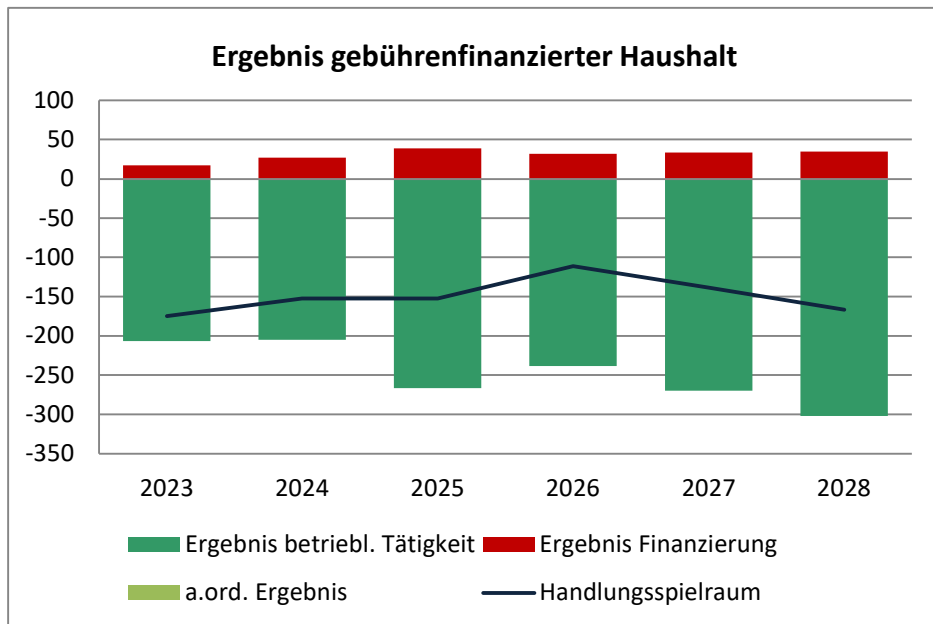
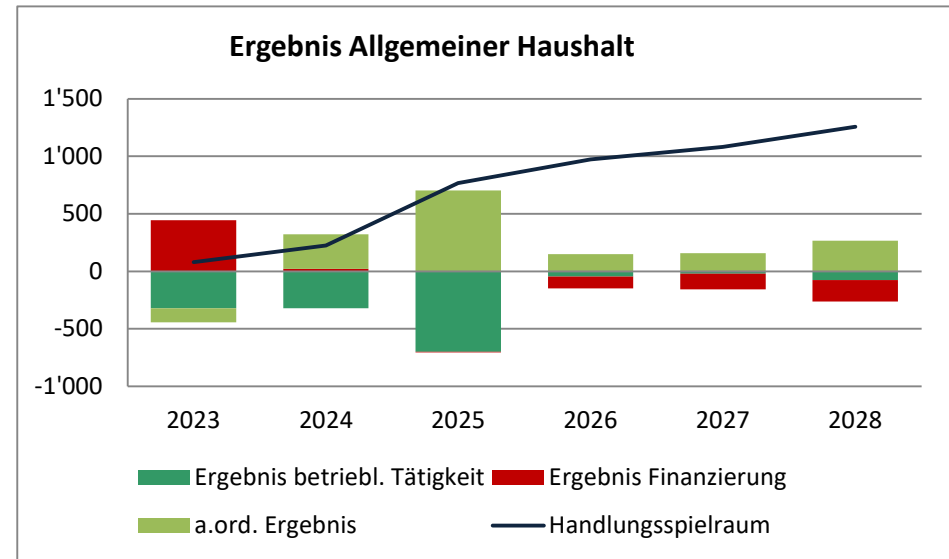
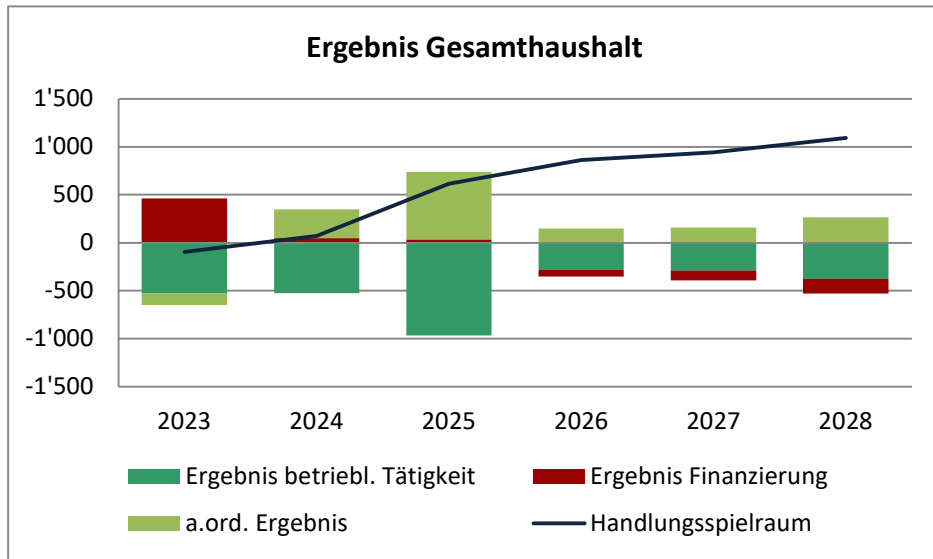
Tabelle 13: FINANZKENNZAHLEN

Version vom 03.11.23

Beträge in CHF 1'000

	2018	2019	2020	2021	2022	Mittelwert Basis	2023	2024	2025	2026	2027	2028	Mittelwert Prognose
<b>SF ABWASSER</b>													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen *)							49%	49%	72%	53%	177%	169%	69%
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)							93%	97%	97%	96%	95%	95%	96%
= Werterhaltungsquote (WEQ) (Bestand Werterhaltung/Wiederbeschaffungswerte)							8%	8%	9%	9%	10%	10%	9%
<b>SF ABFALL</b>													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen *)							8%	-1%	-6%	-176%	-1%	-1%	-32%
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)							93%	88%	83%	87%	85%	83%	86%

**GRAFIKEN**



# Einwohnergemeinde Adelboden Finanzplan 2023 - 2028

